

外交部 NGO 國際事務會

115 年度補助案成果報告書

| | | | |
|---|--|----------|------------------------|
| 壹、補助案基本資料表 | | | |
| 受補助/申請單位 | 中華知識經濟協會 | | |
| 計畫名稱 | 2026 帛琉企業發展論壇 | | |
| 附件 | <input type="checkbox"/> 傳單_件、海報_件、照片_5張(請提供 3 至 5 張) <input type="checkbox"/> 其他 | | |
| 實施地點 | 帛琉大飯店會議廳 | 實施期間 | 115/3/3 上午 08:20-12:30 |
| 實際支出金額 | 59002 | 原預算金額 | 100000 |
| 實際參與活動人數 | 活動總人數： | 貴單位：男： | 貴單位實際參與年齡別 |
| | 男：35 | 15 | |
| | 女：24 其他： | 女：17 其他： | |
| 實際經費分攤情形 | 外交部補助：五萬其他單位補助：無 | | |
| 貳、計畫實施成果摘述 | | | |
| (請於 500 字內要述) | | | |
| <p>由中華知識經濟協會主辦二〇二六帛琉企業發展論壇三日在帛琉舉行，帛琉共和國副總統 Raynold Arnold Oilouch、帛琉經濟發展部長 Ngiraibelas Temtuchl 等政要應邀出席，副總統期勉台帛雙方能藉由彼</p> | | | |

此的交流有更進一步深化發展，中華知識經濟協會理事長陳樹博士表示，帛琉在面對全球氣候變遷等重大課題所展現的大格局，讓人由衷敬佩，期待藉由與帛琉台商的共同論壇，一起理解與善用中道，共同開發兩地更美好的未來。

二〇二六帛琉企業發展論壇三月三日上午八時至中午十二時在帛琉大酒店舉行，帛琉共和國副總統排除萬難參與盛會，主辦單位中華知識經濟協會專程組團參加，由理事長陳樹帶領三十餘位產官學界代表共襄盛舉。

該項論壇由中華知識經濟協會主辦，帛琉台商協會擔任協辦單位，上午議程先由中華知識經濟協會理事長陳樹主持開幕並致歡迎詞，外交部駐帛琉大使陳剛毅及帛琉共和國經濟發展部長 Ngiraibelas Temtuchl 等人致詞。

第一場專題演講由帛琉觀光局台灣辦事處處長雷均擔任主持人，陳樹就中道與企業卓越經營議題發表專題演講。

陳樹理事長期許與會者，以中道哲學引領企業經營與國家治理，融合科學與人文，追求真善美。

第二場專題演講，由台科大酷點校園董事長黃丙喜教授擔任主持人，外交部駐帛琉大使陳剛毅就帛琉產業發展的商機發表專題演講，陳剛毅大使表示，台帛如一家人，青年彼此認識仍待深化，觀光旅遊、農業與漁業重啟是雙方合作最大契機。

綜合座談由中華知識經濟協會理事長陳樹主持，與談人包括台科大酷點校園董事長黃丙喜教授、帛琉國輔大博士生大衛先生提供與談 PPT 講稿、帛琉台商協會會長李志偉、台灣阿克索生醫股份有限公司董事長郭翠淑，及岳豐集團副總裁林森福等，就台灣與帛琉國未來發展的商機與契機做與談報告並與參加人士交換意見，場面熱烈。

參、計畫實施情形

一、參加或主辦擬申請之國際組織會議或活動實施效益、特色及影響：

(一) 增加國際交流並提升我國能見度情形

| 績效目標 | 衡量指標 | 原訂目標值 | 達成目標值 | 達成度(註 3) | 績效衡量暨達成情形分析 |
|----------------|-------------|--|-------|----------|-------------|
| 增加國際交流並提升我國能見度 | 參加人數(註 1) | 32 | 100% | 良好 | |
| | 重要貴賓(註 2) | 1. 帛琉副總統 2. 帛琉人力資源、經濟發展部部長 3. 觀光局局長 4. 帛琉台商協會會長 5. 帛琉農技團團長及其單位成員等。 | 100% | 良好 | 帛琉重要貴賓熱忱參加 |
| | 發表論文或座談(倘有) | 有，論壇 | 100% | 良好 | |
| | 參賽成績(倘有) | 無 | | | |
| | 其他 | 無 | | | |

註 1：倘在國內辦理國際會議或活動，請填活動總人數；倘赴國外出席會議或活動，請填貴單位參加人數。

註 2：重要貴賓係指國外政府官員、國際政府間組織官員、國際非政府組織具決策權之主管等。

註 3：達成度請自行評定為「良好」、「普通」或「待改進」。

(二) 爭取或維護該國際組織會籍情形(請於 250 字內要述) 台灣積極支持友邦帛琉發揮區域領導力，特別是協助其籌辦 2026 年「太平洋島國論壇」(PIF) 峰會。外交部長林佳龍於 2025 年底訪問帛琉，親自實地考察場地，並向總統惠恕仁表達台灣將全力支援軟硬體設施。此外，為確保論壇圓滿，台灣更與美、日、澳等理念相近國家共商協助方案，反制外部政治打壓。

在維護會籍方面，台灣長期參與帛琉設置的「南島民族論壇」總部運作，深化南島語系國家連結。面對中國頻繁透過地緣政治手段試圖影響論壇議程，帛琉多次在 PIF 等場合為台灣仗義執言，維護我國參與國際組織的權利與尊嚴。

(三) 爭取擔任該國際組織主要幹部情形(請於 250 字內要述)

本計畫係針對特定專案之國際交流，暫無爭取該國際組織主要幹部之規畫，惟已與相關組織建立長期聯繫機制。

(四) 爭取該國際組織重要年會在臺主辦情形(請於 250 字內要述)

為深化台帛邦誼及拓展實質合作，我國積極爭取與帛琉相關之重要國際會議或賽事在臺舉辦。相關工作重點在於透過雙邊交流機制，邀請帛琉高層或代表團訪臺，加強海洋環保、教育訓練及體育活動之合作，藉此提升我國在友邦之能見度與影響力，具體成果包括促成棒球交流賽及青年選手訓練營等，並持續推動實質交流。

在具體案例上，相關單位不僅與帛琉合作舉辦海洋韌性工作坊，更積極推動運動外交，邀請帛琉大聯盟率團訪臺參加亞太區棒球交流賽，藉由體育競技深化兩國青年交流，並透過在台舉辦技術指導與交流活動，協助帛琉培育相關人才，鞏固兩國深厚邦誼，進一步建立

(五) 其他設定目標及達成情形(請於 250 字內要述)

除了核心的企業合作外，論壇設定的主要目標與達成情形如下：

- 引進中道管理哲學：目標將「中道哲學」融入企業經營，提升卓越領導力。論壇成功促成帛琉副總統歐宜蘭 (Uduch Sengebau Senior) 出席，象徵中道文化在帛琉政府與企業界的推廣取得進展。
- 深化台帛經貿連結：推動農業、觀光及人力資源等具體合作。會中探討了帛琉在經濟發展上的需求，並開啟了台灣企業進入帛琉市場的新航道。
- 對接國際區域戰略：目標是為帛琉主辦的 2026 年「太平洋島國論壇」

(PIF) 暖身，推動「解鎖藍色太平洋繁榮」倡議。透過此論壇，雙邊重申在再生能源與永續發展領域的合作成果。

二、大眾傳播媒體及社會人士之反應或評價(請於 250 字內要述)

「2026 帛琉企業發展論壇」於 3 月 3 日在帛琉舉行。大眾傳播媒體與社會人士的反應普遍積極，這段期間除了論壇也安排參訪農技團、國合會進行的養殖漁業中心…等。主要集中於以下評價：

- 媒體評價：中道哲學引領經營媒體報導（如《中華日報》、《工商時報》）高度關注論壇中提出的「中道領導文化」，認為這為企業在追求利潤與永續經營間找到了平衡點。報導特別強調，中道哲學的引入有助於引領企業在多變的全球經濟中實現卓越經營。生活孕育知識，知識打造經濟。
- 社會與官方反應：深化台帛邦誼
帛琉副總統歐宜蘭（Raynold Arnold Oilouch）及社會各界對此論壇表示誠摯歡迎，認為這不僅是商業交流，更是台帛深厚友誼的體現。帛琉當地媒體亦專訪台灣代表，展現對台帛合作新航道的期待。
- 策略意義：為太平洋島國論壇暖身社會人士與政論分析指出，此論壇是台灣協助帛琉籌備「2026 太平洋島國論壇」（PIF）的重要前哨，體現了台灣作為帛琉重要發展夥伴的實質

肆、綜合檢討或改進建議：(請於 500 字內要述)

綜合檢討

本次論壇由中華知識經濟協會主辦，成功邀請帛琉副總統歐宜蘭（J. Uduch Sengebau Senior）及多位內閣部長出席，具備高度的外交與商務戰略意義。

1. 中華知識經濟協會以知識、價值、創新服務創造共存共榮永續經營。
2. 中道文化引領經營：論壇核心「中道哲學」為兩國企業家提供了永續經營的新思維，強調在追求盈利之餘兼顧社會與環境責任。
3. 具體投資落地：論壇不僅止於交流，更促成了台灣企業（如美麗都州州長見證的具體計畫）在當地的實質投資，落實了公私協力（PPP）模式。
4. 產官學深度對話：外交部駐帛琉大使陳剛毅的參與，強化了政府對企業前進帛琉的背書與支持力量。

改進與未來建議

1. 強化數位轉型與綠能對接：未來應增加更多關於數位經濟、電子醫療與再生能源的具體對接環節，以應對帛琉對「藍色太平洋繁榮」的需求。
2. 藍色經濟:從資源開採走向「價值升級，邁向 ESG 永續經營。
3. 糧食安全與農業:以「營養+進口替代」為策略，改善飲食營養需求，促進國民健康。
4. 深化供應鏈在地化研究：建議論壇納入更多關於帛琉當地法律規範與勞動力市場的深度研討，減少企業進駐初期的文化或行政隔閡。
5. 常態化交流平台：除了年度論壇，應考慮建立線上常設企業商機媒合平台，確保持續性的合作追蹤而非僅限於單次活動。
6. 能源轉型:降低燃料依賴，全面提升經濟韌性。
7. 連結 2026 太平洋島國論壇 (PIF)：利用此次論壇的動能，提早為帛琉即將主辦的 2026 PIF 峰會鋪路，讓台灣企業在更廣大的區域舞台上展現科技與創新實力。

伍、活動成果照片：請提供 3 至 5 張彩色照片，解析度為 300ppi 或以上。

1. 計畫名稱：中華知識經濟協會/115/3/3/帛琉大飯店會議廳/2026 帛琉企業發展論壇



2. 計畫名稱：中華知識經濟協會/115/3/3/帛琉大飯店會議廳/2026 帛琉企業發展論壇



3. 計畫名稱：中華知識經濟協會/115/3/3/帛琉大飯店會議廳/2026 帛琉企業發展論壇



